



Case Study: Entwicklung eines Projekt Management Frameworks

Ausgangssituation

Die zentrale Entwicklungsabteilung eines renommierten mittelständischen Herstellers von industrieller Messtechnik ist mit zunehmender Komplexität von Entwicklungsprojekten konfrontiert. Das Unternehmen ist auf Wachstumskurs und die Zahl der Entwicklungsaufträge steigt. Neben Hard- und Software Entwicklung liegt auch die Auslegung der Fertigungsanlagen für die Neuprodukte und die Einhaltung hoher Lean Management Standards im Verantwortungsbereich der interdisziplinären Projektteams.

Verbunden mit dem Wachstum des Unternehmens wurde auch das Team an Projektmanagern vergrößert. Da bisher keine Standards für das Projektmanagement vorhanden sind, arbeiten die Projektleitenden mit unterschiedlichen Tools, Frameworks und Berichtsformen.

Dieses Vorgehen führt dazu, das insbesondere in den Startphasen von Projekten ein erhöhter Onboarding Aufwand im Projektteam notwendig ist, um das Team mit den individuellen „Spielregeln“ des jeweiligen Projektes vertraut zu machen. Ziel des Projektes ist es, einen einheitlichen Standard für Entwicklungsprojekte zu definieren und zu etablieren, der die geschäftsspezifischen Anforderungen des Unternehmens berücksichtigt.

Resultate

- Eine Projektleiterin des Teams erhielt für die Projektleitung auf Basis des erarbeiteten Frameworks den GPM Young Project Manager Award (YPMA).
- Von der Geschäftsleitung freigegebenes Projektmanagement Handbuch, welches später auch auf andere Bereiche außerhalb der Produktentwicklung ausgeweitet wurde.
- Ein einheitliches Framework, welches projektspezifische „Onboarding“ Phasen auf individuelle Vorgehensweisen überflüssig machte.
- Verbesserung des Qualitätsmanagements innerhalb der Projekte, was insbesondere den Aufwand für Nachbesserungen massiv reduziert hat.

Meine Rolle und Aufgaben

- Planen und Moderieren von Workshops zur Ermittlung und Bewertung von Best Practice Ansätzen im Projektmanagement
- Definition eines Projektphasenmodells in Anlehnung an State-of-the-Art Projektmanagement Standards.
- Definition standardisierter Meilensteine
- Definition von Qualitätsregelprozessen zum Abgleich von Anforderung, Umsetzung und Testverfahren
- Erstellen von Vorlagen und Checklisten für Projektstart, Abwicklung und Freigabe
- Umsetzung eines digitalen Systems zur Aufgabensteuerung und Projektfortschrittsmessung und Schnittstelle zur Projektmanagement Software
- Erstellen von Vorlagen und Auswertungen (z.B. Earned Value Analyse) für dieses System
- Training der Projektleitenden und Projektteams